



مبادرة لتوفير ودعم أعمال ذات نموٍ عالٍ في فلسطين

بتمويل من قبل القنصلية البريطانية العامة في القدس



المحتويات

1. مقّمة حول برنامج تيم ستارت – فلسطين: 3
2. كيف تستفيد من برنامج تيم ستارت – فلسطين؟ 4
3. ما هو المشرف، وما الذي سيقدمه لي؟ 6
4. من يمكن ان يكون زميلي الريادي؟ 6
5. كم سيكلفني الإنضمام لبرنامج تيم ستارت - فلسطين؟ 7
6. أسئلة متكررة 8
7. ورشات العمل الجماعية 10
8. ورش العمل الجماعية : الجدول الزمني لكل منها 11
9. الإنضمام لبرنامج تيم ستارت – فلسطين 12
10. ثلاثة عشر سبباً وجيهاً تحفزك لتكون جزءاً من برنامج تيم ستارت - فلسطين 13
11. قطاعات الأعمال 14

1. مقدمة حول برنامج تيم ستارت – فلسطين:

صمم برنامج تيم ستارت فلسطين في العام 2008 من قبل الحاضنة الفلسطينية لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات (بيكتي) بالتعاون مع جامعة ووريك البريطانية لتطوير مشاريع تجارية جديدة وذلك من خلال برامج الحاضنة بيكتي.

تيم ستارت فلسطين يوفر للرياديين حزمة كاملة من الخدمات كتقديم الاستشارات الفنية، بناء مهارات فردية مثل الثقة، التدريب والمساعدة العملية على تطوير الاعمال حيث يضم تيم ستارت- فلسطين الرياديين المبدعين ويساعدهم على تأسيس أعمال ذات نمو عال.

بيكتي بالتعاون مع ميرسي كور يستهدفان أشخاصاً ممن لديهم أفكار خلاقه ويمتلكون المهارات الفنية والريادية المطلوبة لتأسيس أعمال ذات جدوى وقابلة للاستمرار والنمو للإضمام لبرنامج تيم ستارت فلسطين، والممول من قبل القنصلية البريطانية العامة في القدس.

ميرسي كور ومن خلال برنامج تطوير الأعمال التكنولوجية والذي يهدف إلى الاستثمار في السلام من خلال التعاون التكنولوجي وبناء القدرات بدعم وتمويل تأسيس مشاريع التكنولوجيا المبتكرة والعملية المقدمة والمنبثقة خلال برنامج تيم ستارت - فلسطين.

بناء على ذلك توفر لك منهجية بيكتي السبل المثلى في الاحتضان وشبكتها مع المختصين والمستشارين والمؤسسات الداعمة لغرض تأسيس شركات ناشئة لها ديمومة تعتمد على التكنولوجيا الحديثة.

ما هو برنامج تيم ستارت – فلسطين؟

تيم ستارت – فلسطين هي حزمة خدمات متكاملة تشمل

- توجيه
- بناء الثقة
- تدريب على تطوير الاعمال والتسويق
- مساعدة عملية وفنية
- مساعدة مالية للأفكار المجدية تجارياً

تيم ستارت يجمع الرياديين ذو الافكار المتشابهة ومساعدتهم في توفير أعمال ذات نمو متزايد في انحاء فلسطين

من يدعم برنامج تيم ستارت- فلسطين؟

طورت المنهجية الاساسية لبرنامج تيم ستارت – فلسطين بالشراكة بين بيكتي وجامعة ووريك البريطانية بالتعاون مع ميرسي كور والممولة من القنصلية البريطانية العامة في القدس.

تعاني معظم الشركات الناشئة لكونها صغيرة وينقصها رأس المال، كما أن إمكانيات التصدير لديها محدودة، أو أن لديها قيود تُحد من توسعها ونموها، حيث اثبتت دراسة أجريت على 1700 شركة صغيرة أو متوسطة الحجم من أجل تشخيص عوامل نجاح الشركات الناشئة ما يلي:

- أن الغالبية العظمى للشركات عالية النمو عادة تبدأ بأكثر من شخص، حيث يكون عدد الرياديين المشاركين أكثر من ثلاث رياديين في حوالي 40% من الحالات.
 - الشركات الناشئة المبتكرة لديها احتمالية عظيمة للاستمرارية فالابتكار ضروري للديمومة.
 - الشركات الناشئة والتي يؤسسها أشخاص ناجحون ولديهم الخبرة اللازمة تكون على الأرجح ناجحة.
- لوحظ بأن فرق العمل الصغيرة المكونه من المدراء الذين تتوفر لديهم الخبرة يمكنهم إستقطاب تمويل للمساعدة في التطوير الأولي مع الاحتفاظ بالسيطرة على إدارة الشركة.
- مع مراعاة هذه المبادئ، قامت بيكتي، ميرسي كور وجامعة ووريك البريطانية ببناء برنامج تيم ستارت – فلسطين وهو عبارة عن برنامج مترابط في منهجية العمل يهدف للمساعدة في تأسيس شركات ناشئة تعتمد على التكنولوجيا الحديثة لديها إمكانيات تطور عالية.
- نموذج برنامج تيم ستارت – فلسطين مبني على أساس القوة التي يجلبها الأفراد والتي تصب في بوتقة فريق عمل واحد يخدم بشكل متكامل الموارد البشرية لدعم إنطلاق الشركة وتوفير دعم وقوة دفع إضافية.

يتألف الفريق بتيم ستارت – فلسطين من:

- شخص ريادي مع شريك أو شريكة
- شخص ريادي مع مجموعه من الأشخاص الذين لديهم نفس الأفكار الريادية
- شخص ريادي مع المستشار الشخصي أو الموجه الشخصي
- شخص ريادي في طاقم برنامج تيم ستارت - فلسطين
- وأخيراً، الشخص الريادي وزملائه في المشروع الناشئ

2. كيف تستفيد من برنامج تيم ستارت – فلسطين؟

كل ريادي يأتي بمجموعة مختلفة من المهارات والخبرات، البعض يأتي بإقتراحات وأفكار لتأسيس أعمال وبمراحل مختلفة من التطور. لكن يمكن ان يحتاج بعض الرياديين لمزيد من الاستشارات الإضافية والمتخصصة والتي يمكن أن يحصلوا عليها. ومع ذلك، سيستفيد كل ريادي من نفس حزمة الخدمات والتي هي أساس البرنامج.

- الإشتراك في برنامج معد بشكل مهني، منظم وعملي، لتأسيس شركات ناشئة ذو سجل حافل بالنجاح في المساعدة في تأسيس شركات وأعمال جديدة فالبرنامج ليس بتمرين نظري أو أكاديمي.
- أن تكون عضواً في مجموعة مختارة من الرياديين الذين لديهم أفكاراً متشابهة وتوجهات إيجابية، ومهارات مكتسبه، بالإضافة إلى الأعمال والعلاقات كل هذا يشكل عنصراً قوياً للنجاح.
- الاشتراك بسلسلة من الورش التدريبية وعددها ثمان مجموعات تدريبية مقدمة من قبل مهنيين ذوي خبرة. حيث أن كل ورشة ستكون عمليه بطبيعتها ويصل مجموع ساعاتها إلى 60 ساعة تدريبية موزعة على أكثر من شهرين. سيتم عقد ورش العمل إما خلال اوقات العمل او اوقات العطل الاسبوعية او خلال الفترات المسائية بحيث يتمكن الشخص الريادي الذي يعمل و/او العاطل عن العمل من حضور هذه الورش على حد سواء.
- طاقم عمل برنامج تيم ستارت – فلسطين والزملاء الرياديين يمكن ان يساعدوا في نقل الفكرة لمرحلة متقدمة من النضج، او ان يكون هناك امكانية لاحد الزملاء الرياديين ان يعمل كعامل مساعد للفريق والذي هم بحاجة لخبراته ومهاراته.
- سيكون لكل شخص ريادي من يشرف عليه حيث ان المشرف موجود للعمل معك خطوة بخطوة بحيث يكون المشرف مدعوماً بفريق من الموارد في بيكتي وتشمل رياديين مع خبرة مكتسبة في إدارة الاعمال وتطوير الشركات، وخبرة عملية في الاحتضان.
- وبناءً على طلب المشرف يمكن الحصول على دعم مهني ومتخصص من الخبراء.
- وعند الحاجة، يمكن الحصول على النصح من فريق عمل بيكتي من اجل تحضير الافكار الريادية للمستثمرين وايضا الوصول الى اصحاب رؤوس الاموال والمصارف.
- الدعم والاشراف في التدريب العملي على إجراء البحوث التسويقية
- توفير خدمات مساندة مع جهاز هاتف، خدمة الفاكس وصندوق البريد، وعنوان الكتروني من خلال بيكتي.
- استخدام حيز عمل مشترك بمكاتب عمل مؤثثة ومجهزة بكل ما يلزم من مكاتب وأجهزة حاسوب وخدمة الانترنت وغيرها.
- استخدام غرفة الاجتماعات المشتركة لعقد إجتماعات فريق العمل خلال تطوير الاعمال بالإضافة لعقد الإجتماعات المهمة مع المزودين، الزبائن ... الخ

3. ما هو المشرف، وما الذي سيقدمه لي؟

التوجيه /الإشراف هي عملية لدعم الشخص الريادي في تعلمه وتطوير مهاراته. الهدف منه مساعدة الأشخاص الذي لديهم إمكانيات من أجل الوصول وحثهم لتجاوز امكانياتهم الحالية. بينما المستشار، مثلاً، ممكن ان يعالج خطأ او مشكلة ما وبعدها يكمل تاركاً خلفه القليل من المعرفة، اما الموجه/المشرف فهو شخص مع مرور الوقت يشارك عمك بخبرته وعلى المدى الطويل.

يجلب لك الإشراف العديد من الفوائد:

- المساعدة في إيضاح اهداف الشخص الريادي العملية
- المساعدة في تطوير خطة عمل بجدول زمنية تساعد على تحقيق الاهداف
- المساعدة في تأسيس الشركة والمحافظة عليها
- توفير مصدر مستمر من المهارات والخبرة لسد إحتياجات المشروع
- توفير شبكات جديدة من المعارف
- تقديم منظور اوسع ويشجع على التفكير خارج النطاق العادي
- تشجيعك وتقديم الدافع الإضافي عند الحاجة
- تعزيز القدرات الإدارية عند الريادي بما في ذلك إدارة الذات والوقت
- يعزز من ثقة الشخص الريادي بنفسه
- وجوده يشكل توضحاً للأمور وزيادة في المعرفة

المشرف هو مستشار أعمال يمتلك مهارات شخصية وتخابيرية جيدة وخبرة عملية ذات صلة: فهو على دراية واسعة بالتحديات والضغوطات والحيثيات التي تحدث خلال مراحل الإعداد وإطلاق أعمال جديدة مستقلة. فالقليل من الرياديين قد مروا بهذه التجربة من قبل – فهي تختلف من عدة نواح عن أقسام جديدة في شركات كبيرة أو شركات فرعية لصاحب العمل.

سوف يعمل مشرفك كعضو في طاقم صغير من المشرفين. وعند الضرورة، يمكن للفريق الإستعانة بخبراء خارجيين للمساعدة في مجالات محددة.

4. من يمكن ان يكون زميلي الريادي؟

من يستطيع الانضمام لبرنامج تيم ستارت – فلسطين؟

- الأشخاص الذين ملوا من العمل لدى غيرهم من أرباب العمل وجني المال لغيرهم ويريدون الآن ان يوفروا لأنفسهم ولعائلاتهم رأس مال كما يرغبون بالتحكم بمستقبلهم بأنفسهم.

- الأشخاص العاملون حالياً ولديهم طموح أكبر مما يوفره مكان عملهم الحالي. فهم يرون في هذا البرنامج طريقاً للمضي قدماً والحصول على إستقلالية أكبر لغرض الإكتفاء الذاتي والإزدهار.
- عضو/موظف بأعمال تجارية مملوكة للأسرة ويتطلع إلى الخروج عن العائلة بعمل فرع خاص به.
- أصحاب الأعمال الصغيرة والتي لها علاقة بالتكنولوجيا والذين يسعون إلى توسعة وتطوير أعمالهم.
- شخص لديه عمله الخاص حالياً ولكن ربما لم يحقق الكثير وينتظر فرص جديدة ليبدأ مرة أخرى.
- بعض الرياديين ممكن أن يكونوا عاطلين عن العمل حالياً ويسعون للحصول على فرصة لإنجازها للتحكم في مستقبلهم ومستقبل عائلاتهم.
- موظف لربما لمعت لديه فكرة لفرصة عمل أو منتج جيد ولكن تم تجاهلها وعدم تبنيها من قبل صاحب العمل.
- الخريجون الجدد المهنيين والاذكياء والذين لديهم الرغبة والمهارة لبدء عملهم الخاص ولكنهم بحاجة إلى التدريب العملي ليضعهم على الطريق الصحيح.

5. كم سيكلفني الإنضمام لبرنامج تيم ستارت - فلسطين؟

- إن برنامج تيم ستارت - فلسطين ممّول من قبل القنصلية البريطانية العامة في القدس من خلال مؤسسة ميرسي كور، لذلك فإن رسوم الاشتراك هي 100 دولار أمريكي فقط وتمثل رسوم التزام ونسبتها 10% فقط من من قيمة التدريب الكلية.
- وفي المقابل فالعائد عليك من هذا الإستثمار كبير ويتمثل بالنصح والإرشاد والإستفادة من منهجية عمل وفريق بيكتي ذو الخبرة، وأيضاً الإنضمام لمجموعة من الأشخاص الذين يتمتعون بنفس نوعية التفكير، هذا بالإضافة إلى إتاحة الفرصة للإستفادة من التمويل الأولي الذي يوفره البرنامج.
- كسياسة عامه، تحصل بيكتي على نسبة تتراوح ما بين 20% - 40% من أسهم الشركة الناشئة كحصة لها مقابل الخدمات التي قدمتها والتي تشمل الدعم المادي المقدم لتطوير المنتج/الخدمة وتأسيس الشركة الناشئة القابلة للنمو.

6. أسئلة متكررة

س	ج
لا تتوفر لدي الفكرة لعمل أو لمشروع، فكيف سيقوم برنامج تيم ستارت - فلسطين بمساعدة شخص مثلي؟	1. هناك إمكانية بأن تقابل اشخاصاً لديهم فكرة عمل ولكنهم بحاجة إلى المهارة التقنية والعملية المتوفرة لديك، وبذلك يمكن ان تحصل على حصة في هذا العمل. 2. هناك إمكانية بان تخرج بفكرة بعد تفاعلاتك الشخصية وإحتكاكك مع ريادةيين بنفس طريقة تفكير مشاركين بالبرنامج. 3. لتحصل على التدريب العملي لكيفية تحديد وتأمين فرصة عمل لنفسك
يوجد لدي فكرة عمل، ولكنني غير متأكد بأن هناك من يرغب بشرائها والإستثمار فيها؟	خلال البرنامج سوف تحصل على النصح والارشاد حول كيفية فحص السوق لمنتجك.
كيف لي أن اعرف بأن برنامج تيم ستارت - فلسطين سيضمن النجاح لي؟	إن برنامج تيم ستارت - فلسطين حديث العهد فقد بدأ في 2008 وتنفذه بيكيتي والتي لها سجل حافل على مدار السنوات الماضية ونجاحات في مجال تأسيس أعمال تجارية وشركات ناشئة حيث زادت قيمة بعض هذه الأعمال عن المليون دولار علماً بأن هناك أيضاً مشاريع نجحت ولكن لم يكن نجاحها باهراً.
انا غير مهتم بحضور الدورة التدريبية	تيم ستارت - فلسطين هو برنامج تدريب عملي على الأعمال الريادية للبدء في إنشاء مشاريع ، وليس مجرد ممارسة اكااديمية ومحاضرات صفية.
هل هذا البرنامج فقط للأعمال التجارية التكنولوجية	من أجل نمو الأعمال التجارية ومن أجل إستدامتها فهي بحاجة الى قدرة تنافسية وهذا ما نبحث عنه فالهدف من البرنامج ليس فقط إنشاء شركات تقنية، ولكنه ايضا مفتوح للشركات التي لديها منتجات ذات علاقة بالتكنولوجيا.
انا اعلم في هذا القطاع لفترة طويلة وأحتاج للتغيير. هل سيوفر برنامج تيم ستارت - فلسطين لي ذلك؟	بإمكاننا تسهيل عملية دخولك إلى قطاع عمل آخر، كما أن بإمكانك عمل الشراكة مع شخص آخر في البرنامج لديه الخبرة المطلوبة. ولكن نذكر بأن دخولك إلى قطاع جديد سوف يطيل الوقت اللازم لإطلاق المشروع كما أنه يزيد من المخاطرة وهنا ننصحك بأ، تعمل في القطاع والمجال الذي لديك فيه خبرة ونقاط قوة.
كم سيستغرق من الوقت؟	في نهاية المطاف أنت تتحكم بوتيرة الزمن فالوقت الذي ستخصصه والطاقة التي ستبذلها سوف يحدد مدى تقدمك بالمشروع، لكن الوقت المطلوب من أجل البدء بمشروع وبحسب تقديرينا يمكن ان يمتد لفترة 4-6 اشهر علماً بأن فترة 9 أشهر هي أيضاً واردة ولكن تم الشروع في بعض المشاريع خلال ثلاثة أشهر فقط.

<p>نحن نتطلع إلى ما يثبت المهارات العملية والتي لها علاقة بالأعمال، وبأن المعرفة بالقطاع المستهدف قد أدت إلى الإبداع، والقدرة للحصول على نتائج، والحماسة في الحصول على مهارات وأفكار جديدة، والقدرة للتواصل بشكل جيد مع الآخرين، وأيضاً العزم والتصميم والمثابرة اللازمة لتحقيق طموحك.</p>	<p>هل احتاج الى الكثير من المؤهلات الأكاديمية؟</p>
<p>هناك إمكانية للالتقاء والتعرف على الأشخاص المناسبين من خلال المشاركة بالجولة الحالية من البرنامج، أو هناك إمكانية بأن نعرفك بالأشخاص المناسبين من جولات أخرى. وكبديل ممكن ان نساعدك في تشكيل علاقة عمل مع أشخاص خارج البرنامج. وسوف نضمن لك بأننا لا نتوقع أن تبدأ عملك التجاري مع أشخاص لا ترغب بهم.</p>	<p>انا اعرف ماذا اريد، ولكني اريد الالتقاء بأشخاص لديهم نفس طريقة تفكيري من اجل انجاح المشروع.</p>
<p>ليس بالضرورة. ولكن الأعمال التجارية والتي شكلت من قبل فريق عمل مكون من شخصين منسجمين أو اكثر لها فرص نجاح وبقاء أعلى، ولكن عدداً من الأشخاص قاموا ببدء عملهم التجاري بأنفسهم.</p>	<p>هل من الضروري أن أكون جزءاً من فريق عمل؟</p>
<p>يمكن للبرنامج ان يعمل خارج حدود ونطاق ساعات العمل من اجل تمكين الأشخاص الرياديين في توفير دخل ثابت مستمر لهم إنتظاراً للحظة التي يستطيعون البدء فيها بأعمالهم التجارية الخاصة والتي تحتم عليهم ترك وظائفهم.</p>	<p>لدي وظيفة، هل انا مؤهل للانضمام؟</p>
<p>الشركة القابلة للنمو تحتاج إلى رأس مال. سوف نشجعك لتطبيق نموذج عمل يقلص مبلغ المال المطلوب مثل التوفير في التكاليف، ولكن عند حاجتك للدعم الخارجي سنقدم لك النصح والمشورة حول كيفية الحصول على الدعم من داخل وخارج فلسطين أينما أمكن. وفي حالة كان ذلك ملائماً فإن مستشارينا سوف يقدمون لك النصح حول إعداد موزج إستثماري عن مشروعك حتى في مراحل أولية من المشروع وذلك كنوع من الخيارات للتواصل مع المستثمرين وصناديق رأس المال المجازفة من أجل تسويق احتمالات جدوى المشروع التجارية مع مراعاة أن هذا ليس بالأمر السهل والمضمون لا سيما في حالة أن المشروع ليس موجوداً.</p>	<p>هل انا بحاجة الى الكثير من المال من اجل البدء بمشروعي.</p>

7. ورشات العمل الجماعية

أهداف مرحلة ورش العمل في برنامج تيم ستارت - فلسطين

من الأهداف الهامة لهذه المرحلة هو تقديم برنامج تدريب عملي بأعلى المواصفات، بالإضافة إلى الأهداف الرئيسية الأخرى والتي تتمثل في:

- تحديد – وبعد ذلك معالجة وتقليص – الفجوة في المهارات المطلوبة
- تأسيس وبناء فريق العمل
- تغيير الثقافة والبدء بعملية بناء الثقة
- التشبيك – داخل وخارج المجموعة
- تسهيل تحديد وتطوير فرص الأعمال

لتقليص الفجوة في المهارات فهناك عدة حلول وخيارات:

- **عن طريق التدريب:** من الجلي أننا لن نستطيع من خلال تخصيص يوم واحد لكل موضوع تدريبي أن نصل بالمتدرب لمستوى الخبير (والتي تطلبت ما بين 10-20 سنة من الخبرة)، ولكن من خلال مدربينا المؤهلين سيتم التركيز على الامور العملية والتي سترفع من مستوى المهارات بشكل كبير. وأيضاً نحث الرياديين ذوي في مجال إختصاصهم على الإشتراك في برامج التدريب من أجل مشاركة الآخرين من الرياديين بالمهارات والمعرفة المكتسبة وتسهيل تأسيس فرق عمل.
- الان ومع تحديد الإحتياجات التدريبية لكل شخص ريادي، سيخضع لبرنامج تدريبي مكثف على مواضيع محددة في وقت لاحق
- بتحديد إحتياجات الشخص الريادي لتوظيف شخص لديه المهارات المطلوبة أو بأن ينضم هو لفريق آخر تنقصهم الخبرات المتوفرة لديه) .
- بتحديد إحتياجات الشخص والتكلفة المالية للموظف (دوام كامل او جزئي) الذي تتوفر لديه المهارات المطلوبة.

تغيير الثقافة وبناء الثقة

الحرية في إتخاذ القرارات هي شيء جذاب، ولكنها عملياً وغالباً ما يصاحبها عدم اليقين والتأكد وحتى في حال كبار المدراء التنفيذيين يلاحظون بان الامور تصبح اكثر تعقيداً إذا ما اضطروا للتصرف بسرعة وحزم بينما تكون أموالهم الشخصية هي محور الموضوع. برنامج تيم ستارت – فلسطين سيقوم بدعم وتقديم النصح للاشخاص الرياديين خلال هذه الفترة الانتقالية الصعبة.

8. ورش العمل الجماعية : الجدول الزمني لكل منها

ثمان ورش عمل ليوم واحد لكل منها (التواريخ وموجز عن مواضيع الورش)

1. كسر الجليد وإستنباط الأفكار الأبتكارية - المقدمة الشخصية للمجموعة، فريق العمل، ثقافة الريادة، وضع الاهداف الشخصية واهداف العمل، التشبيك، الاستدامة والتوازن بين العمل والحياة.
2. تقييم المنتج، تقييم فرص نشاط العمل، الاختيار والبحث - العشرة اسئلة الضرورية، نموذج التقييم، خبرتنا في البحث عن المنتج/الخدمة بشكل جيد، مصادر المعلومات (براءات الإختراع، أفكار المشاريع) مدخل إلى أبحاث التسويق، تصميم الاستثمارات.
3. عملية (1) المبيعات و(2) التسويق لمشروع في مرحلة الاولى - نظرة عامة عن التسويق للنفاز الى السوق، مقدمة التسويق المباشر، البيانات الصحفية، كتابة الاعلانات الجيدة، التعامل مع المتحكمين بالاسواق، الحصول على الطلبات الشرائية، الاطلاع على كيفية التعامل مع الامور المتعلقة بالشركات الكبرى.
4. التخطيط لعملك: الميزانية الشخصية وميزانية الاعمال، مبادئ تطوير خطة العمل، فهم نقاط تقاطع المصاريف مع العائدات، استراتيجيات التسعير، حساب وترجمة النسب المالية. ملاحظة: جزء من هذه الورشة سوف يقدم من خلال دراسة للمواد التي سيزودها المتدربين مسبقاً.
5. الجاهزية للاستثمار: (1) مقدمة لمصادر التمويل و (2) الوصول بمقترحك لمرحلة يكون فيها جاهزاً للإستثمار - المصادر المحتملة لرأس المال الخارجي وكيف نجذب الإستثمار من مستثمرين وصناديق رأس المال الإستثماري، الجهات الممولة والمانحة، المستثمرين من رجال الأعمال، البنوك.. الخ.
6. العملية التجارية:
أ. النواحي القانونية للتأسيس الشركة والعملية التجارية - تغطي المتطلبات القانونية الضرورية، حقوق الملكية، هيكلية الحصص في الشركة، الآثار المترتبة للفريق الأساسي.
ب. أجهزة الحاسوب، تكنولوجيا المعلومات ونظم التصنيع في الشركات الناشئة وكيفية تجنب المطبات.
7. سيكولوجية النجاح - والحصول على النتائج! توفير الوقت، الاخذ بمسؤولية تغيير لنمط الحياة والنجاح بذلك، أهمية تحديد الاهداف، الصفات الشخصية، محددات نجاح الاعمال التجارية، تغيير أنماط السلوك، كل شخص ممكن ان يصبح رجل مبيعات
8. الخروج من مرحلة ورش العمل:
أ. مع مشرفك/موجهك، عرض مشروعك الجديد، او فكرة مشروعك في مرحلة التطوير (اعطاء الفرصة لتوظيف اشخاص رياديين لفكرتك). مجموعات تبادل الافكار من الاشخاص الرياديين المحتملين لإفكار عمل جديدة.
ب. لقاء "اي سؤال " عندما يتمكن الشخص الريادي من طرح اسئلة طاقم برنامج بيكتي عن اية امور تأسيس الشركات والتي تسبب له القلق.

9. الإنضمام لبرنامج تيم ستارت – فلسطين

ما هي النوعيات من الأشخاص التي تبحث عنهم بيكتي؟

نبحث عن أشخاص رياديين لديهم أفكار ذات جدوى تجارية لها احتمالات نجاح جيدة. يحبذ أن يكون لديهم الدراية والخبرة الكافية وذات الصلة لنطاق الاعمال التي يتم اختيارها. علماً بأن من الممكن أن يكون لهم شبكة علاقاتهم الخاصة حتى وإن كانت غير مكتملة والتي يمكن أن تدعم تطوير المنتج والسوق.

كما نبحث أيضاً عن أشخاص بمهارات تكميلية في الحقول التالية مثل المبيعات، التسويق، الانتاج، سلسلة التوريدات، والمالية والذين يبحثون عن فرص للإتلاف مع اخرين.

وأيضاً من العوامل التي لا تقل أهمية عما ذكر المهارات الفردية كالتواصل مع فريق العمل، التحفيز من قبل العائلة، مع الرغبة في التخلي عن وظائفهم الحالية في القريب العاجل.

متى سيبدء المشروع ومتى سينتهي.

يخطط برنامج تيم ستارت – فلسطين لعقد اربع دورات تدريبية متتابعة تبدأ في شهر تشرين ثاني 2008. برنامج تيم ستارت – فلسطين سيتواصل مع الأشخاص الرياديين الذين تم اختيارهم ويبلغهم بموعد بدء البرنامج الذي اشتركوا به. في الحالات الاستثنائية، وحيث يكون التوقيت في غاية الاهمية للمشروع، سنقدم بعض الدعم قبل هذا التاريخ.

الاشتراك في البرنامج سيكون لفترة ستة اشهر. هذا الوقت المحدد يشكل حافز للشخص الريادي في متابعة والابقاء على المشروع والمضي قدماً وبوتيرة عالية في الإنجازات. إذا في نهاية الستة اشهر لم يتم البدء بالأعمال التجارية للريادي، سوف نقوم بتقييم مدى إمكانية تمديد الفترة آخذين بعين الاعتبار مدى التزام وجدية الشخص الريادي وبرهنته بأن الفترة الإضافية الممنوحة قد تحقق النتائج المرجوة بشكل مرضي.

هل بإمكانني المشاركة؟

بعد عملية قصيرة من التقييم المتبادل، اذا تم التفاهم بأن تدخلاتنا وخدماتنا سوف تثري وتقدم قيمة مضافة لمشروعك سوف تعرض عليك الإنضمام لبرنامج تيم ستارت – فلسطين (اذا كان هناك امكانية حسب عدد المقاعد المتوفرة)

وإن لم تكن قد إتصلت ببيكتي حتى الآن فكل ما تحتاجه للبدء في العملية هو الاتصال الآن مع بيكتي على رقم **02 240 9290** حيث سيتم التعامل مع ذلك بسرية تامة.

10. ثلاثة عشر سبباً وجيهاً تحفزك لتكون جزءاً من برنامج تيم ستارت - فلسطين

1. الإستقلالية – ان تكون سيّد نفسك وتتحكم بمجريات حياتك.
2. إجن ثمار مهاراتك، خبراتك ونجاحاتك الشخصية: البدء بمشروعك التجاري ذو احتمالية النجاح العالية يوفر لك إحتمالية كبرى بأن تصبح ميسور الحال.
3. حزمة برنامج تيم ستارت – فلسطين توفر إحتتمالات نجاح عالية لتأسيس عملك التجاري وتقلل من المخاطر.
4. مشرفي/موجهي برنامج تيم ستارت – فلسطين وعند اللزوم يوفرون لك النصح والارشاد للحصول على الدعم المالي، التفاوض الاولي للصفقات ...الخ حيث لدينا خبرة واسعة بهذا المجال.
5. برنامج تيم ستارت – فلسطين سيتيح لك الفرصة للحصول على الدعم المالي لتأسيس عملك الخاص.
6. برنامج تيم ستارت – فلسطين مبني على ويكمل عملية الاحتضان في بيكتي، والتي أثبتت نجاحها ونستدل على ذلك من خلال سجلها فهي عملية جداً وبعض أعضاء فريقها هم أنفسهم أشخاص رياديين ناجحين.
7. لا يجب عليك أن تخسر مصدر رزقك الحالي ولتتخذ قرارك بالمضي قدماً بمشروعك الخاص والتفرغ له عندما يكون كل شيء جاهزاً.
8. ستقابل ريادي أعمال ناجحين من خلفيات مختلفة؛ هذا النوع من التشبيك يعدّ ذو قيمة لك ولمشروعك.
9. إدارة عملك التجاري الخاص بك هو من اكثر الاشياء إرضاءً للنفس التي تستطيع ان تقوم به.
10. حتى بالنهاية لو اتخذت قراراً للبقاء بوظيفتك الحالية، على الأقل تكون قد فحصت إمكانية البدء بمشروعك او شركتك الخاص/ه وتكون بذلك قد بذلت كل ما في وسعك.
11. في حالة بدأت مشروعك فسوف تكون مطمئناً بأنك لن تكون وحدك. ففي بداية عمليات مشروعك سيكون طاقم بيكتي متواجداً ليقدم لك يد العون وهناك إمكانية بأن تحصل على دعم إضافي من قبل مختصين وعلى دعم خارجي من قبل مؤسسات لها علاقة بالبرنامج.
12. على الأرجح أن يكون هذا البرنامج أفضل فرصة يمكنك الحصول عليها لتحقيق النجاح في إنشاء مشروعك الخاص.
13. من اكثر الإنعكاسات الشائعة للمدراء المتقاعدين هي تمنيمهم لو أنهم استطاعوا أن يغامروا اكثر في أعمالهم الشخصية، لذلك لا تعش مع هذا الندم وبادر الآن.

11. قطاعات الأعمال

هل يجب أن يكون عملي الخاص في قطاع عمل محدد؟

بعض الأشخاص الرياديين الجادين يتوقعون ان يكون هناك عمل تجاري مطلوب منهم محاكاته، ولكن ليست هي القضية في الواقع.

لدينا توقعات من ناحية العائدات، والإستمرارية للشركة الناشئة المزمع تأسيسها، ولكن الأعمال التجارية للرياديين ليس مطلوباً منها ان تتوافق مع اي نماذج صارمة: نتوقع من كل فريق عمل ان يصمم ويستخدم بطريقة شاملة وذكية المزيج المتوفر من جميع المهارات، الشخص الطموح إعتياداً على خلفية مؤسسية. فهم يسيطروا على الحجم، سرعة النمو وقطاع الاعمال لشركاتهم، ونحن نساعدهم ونشجعهم للوصول او حتى تجاوز طموحاتهم الاولية.

لا نتوقع من رياديين الأعمال العمل فقط ضمن قطاعات أعمال محددة، ولا يوجد لدينا تحيز لقطاع خدماتي او صناعي ما. في الواقع، وبناءً على المهارات العديدة المتنوعة والخبرات التي يتم إستحضارها للبرنامج، فإن ريادي تيم ستارت – فلسطين سوف يوفرنا ويطلقوا أعمالهم في الكثير من القطاعات. ولن يتم إستبعاد اي قطاع- شريطة ان تكون المشاريع والأعمال قانونية وأخلاقية. والاكثر أهمية هو أن خدمات الشركات و/أو منتجاتها هي مبنية على أسس المعرفة والتكنولوجيا.